

《たんよう》営業地区内お取引先企業の 景気動向調査レポート

No.40 [2026年1~3月期]

特別調査▶▶「中小企業経営者のライフデザイン」

調査要領

- 調査時期 2026年3月上旬
- 調査対象期間 2026年1月~3月期(第4四半期)実績
2026年4月~6月期(第1四半期)予想
- 調査対象先 当金庫取引先 493先
- 調査地域 (但陽信用金庫の営業店所在地域)
 - ①東播磨地域…加古川市、高砂市、稲美町、播磨町
 - ②姫路地域…姫路市
 - ③朝来・神崎・加西地域…朝来市、神河町、市川町、福崎町、加西市
 - ④全営業地区…①、②、③の合計
- 業種別調査集計地域
 - A.東播磨地域…加古川市、高砂市、稲美町、播磨町
 - B.姫路地域…姫路市
 - C.全営業地区…上記④と同様の地域

※朝来・神崎・加西地域は回答事業所数が少ないため、集計全体には含めていますが、地域別の集計は行っていません。

- 調査方法 渉外担当者による聞き取り調査
- 分析方法 D.I.による分析

※ D.I. (Diffusion Index)とは

「良い」「増加」「上昇」「過剰」「楽」と回答した企業の割合と、「悪い」「減少」「下降」「不足」「苦しい」と回答した企業の割合との差に基づき、景気の方角を判断する指数

■ 調査依頼先および回答状況

	依頼先数	回答数	回答率
製造業	181	176	97.2%
サービス業※	76	76	100.0%
不動産業	29	29	100.0%
小売業	63	63	100.0%
卸売業	46	46	100.0%
建設業	98	95	96.9%
合計	493	485	98.4%

※サービス業の内訳は飲食業、生活関連サービス業、医療・福祉事業などです。また、集計上「運送業」をサービス業に含めております。

営業地区内の景気概況と主要D.I.

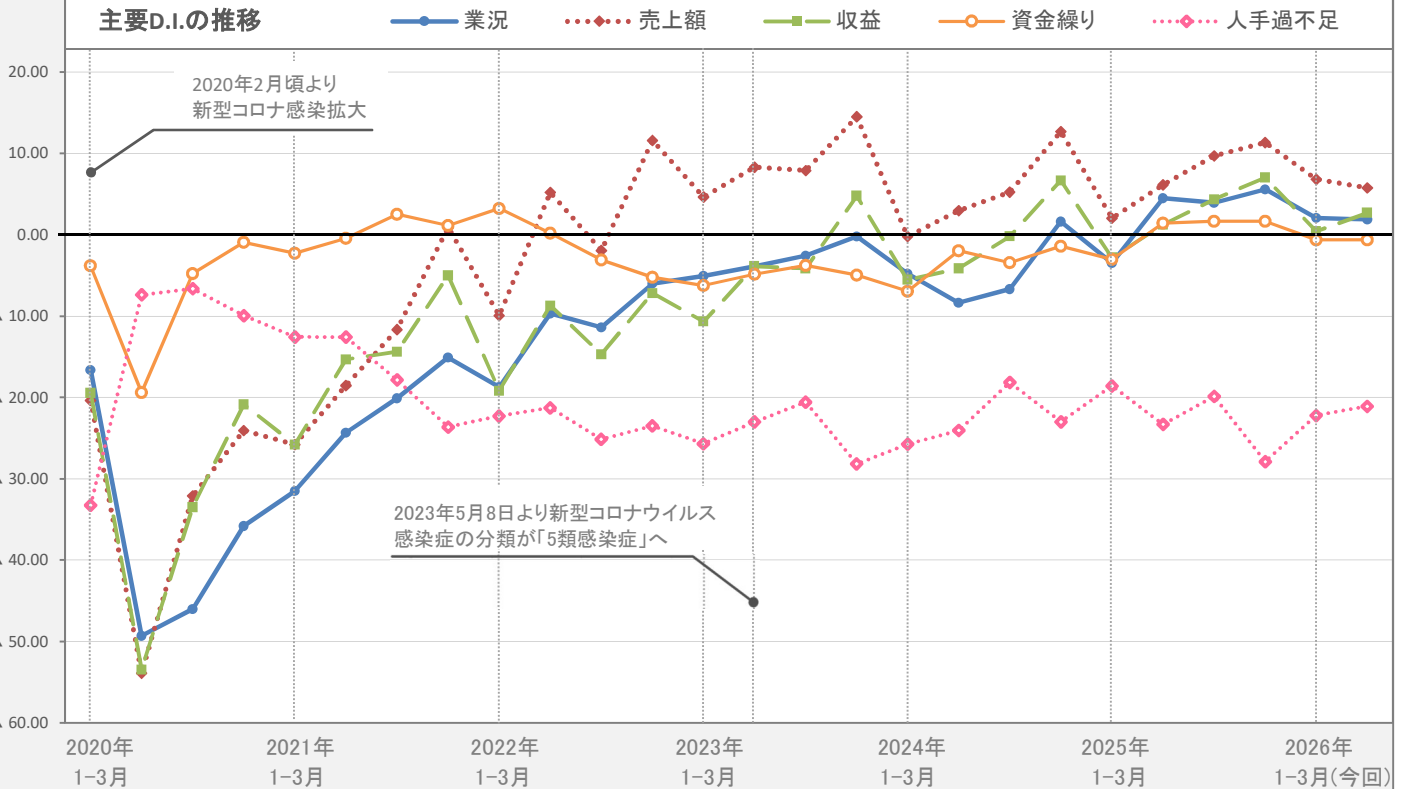
今期の全地域・全業種における業況D.I.は 2.06 と前期から 3.52 ポイント低下しています。売上額D.I.・収益D.I.・資金繰りD.I.は前期より低下し、人手過不足D.I.は上昇（人手不足はやや改善）し、売上額D.I.はマイナスながら、8期連続でプラス域を維持しています。来期は業況D.I.・売上額D.I.が低下、収益D.I.・人手過不足D.I.は上昇（人手不足はわずかながら改善）、資金繰りは横ばいの予想となっています。

業況D.I.は4期連続でプラス域を記録し、今期の実績ではすべての業種において原材料・仕入価格が低下。季節的要因もあり、人手不足は若干改善しています。これまでの物価上昇分について、価格転嫁ができていない企業においても、上昇する人件費に引き当てられ、収益D.I.は上がりづらく、引き続きやや厳しい状態と見られます。

また、本調査編集時にイラン情勢が緊迫化、原油価格が上昇するなど、状況は日々変化しています。特に来期予想に関しては、予測しづらい中での回答となったものと考えられます。

D.I.	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
業況	5.58	2.06	↓	1.87	↓
売上額	11.34	6.80	↓	5.77	↓
収益	7.02	0.41	↓	2.68	↑
資金繰り	1.65	▲ 0.62	↓	▲ 0.62	→
人手過不足	▲ 27.89	▲ 22.20	↑	▲ 21.09	↑

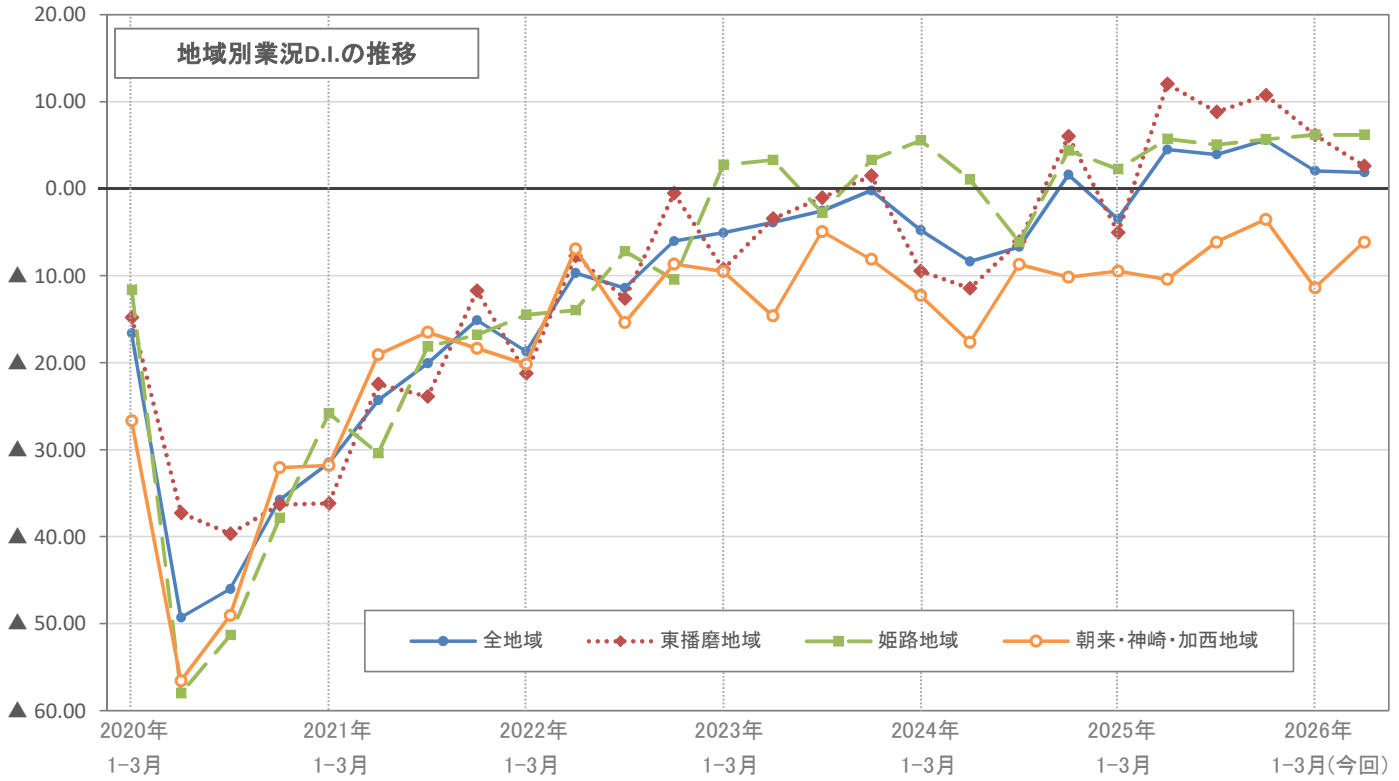
主要D.I.の推移



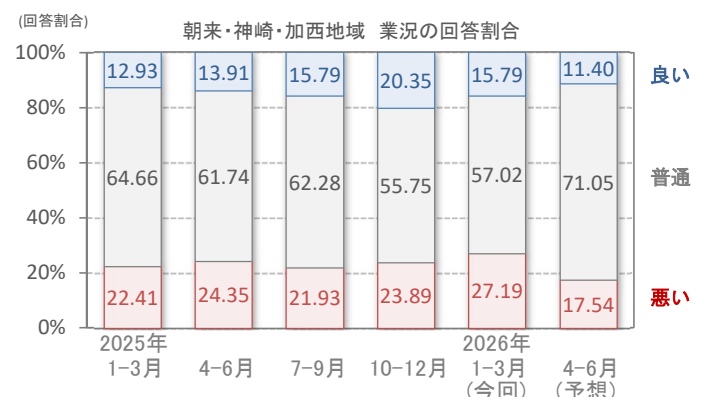
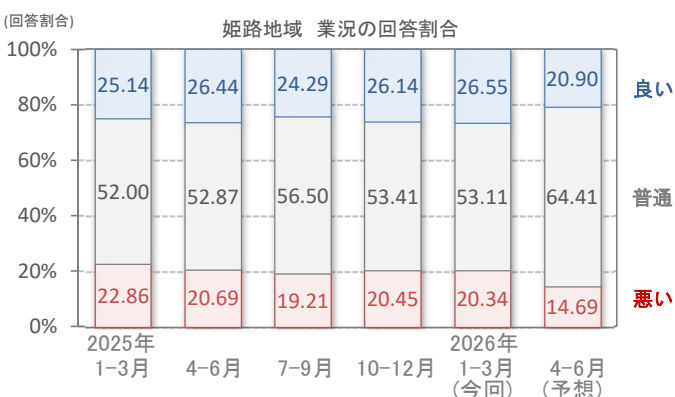
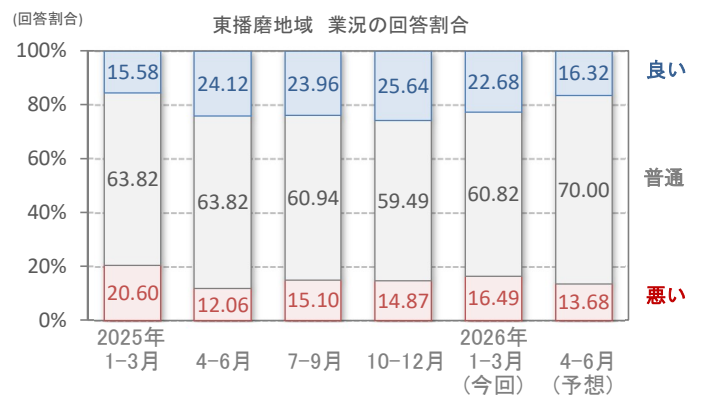
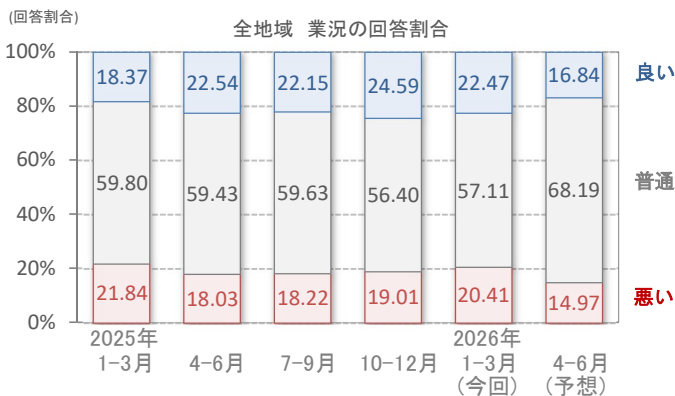
営業地区内地域別業況D.I.

今期の地域別業況は、東播磨地域が 6.19 と 4.58 ポイント低下、姫路地域が 6.21 と 0.53 ポイント上昇、朝来・神崎・加西地域は▲11.40 と 7.86 ポイント低下しています。来期は東播磨地域が低下、姫路地域は横ばい、朝来・神崎・加西地域は上昇する予想となっています。

地域 (回答数)	2025年10～ 12月期	2026年1～ 3月期(今回)	前期比	2026年4～ 6月期(予想)	今期比
全地域	485	5.58	2.06 ↓	1.87 ↓	
東播磨地域	194	10.77	6.19 ↓	2.63 ↓	
姫路地域	177	5.68	6.21 ↑	6.21 →	
朝来・神崎 加西地域	114	▲ 3.54	▲ 11.40 ↓	▲ 6.14 ↑	



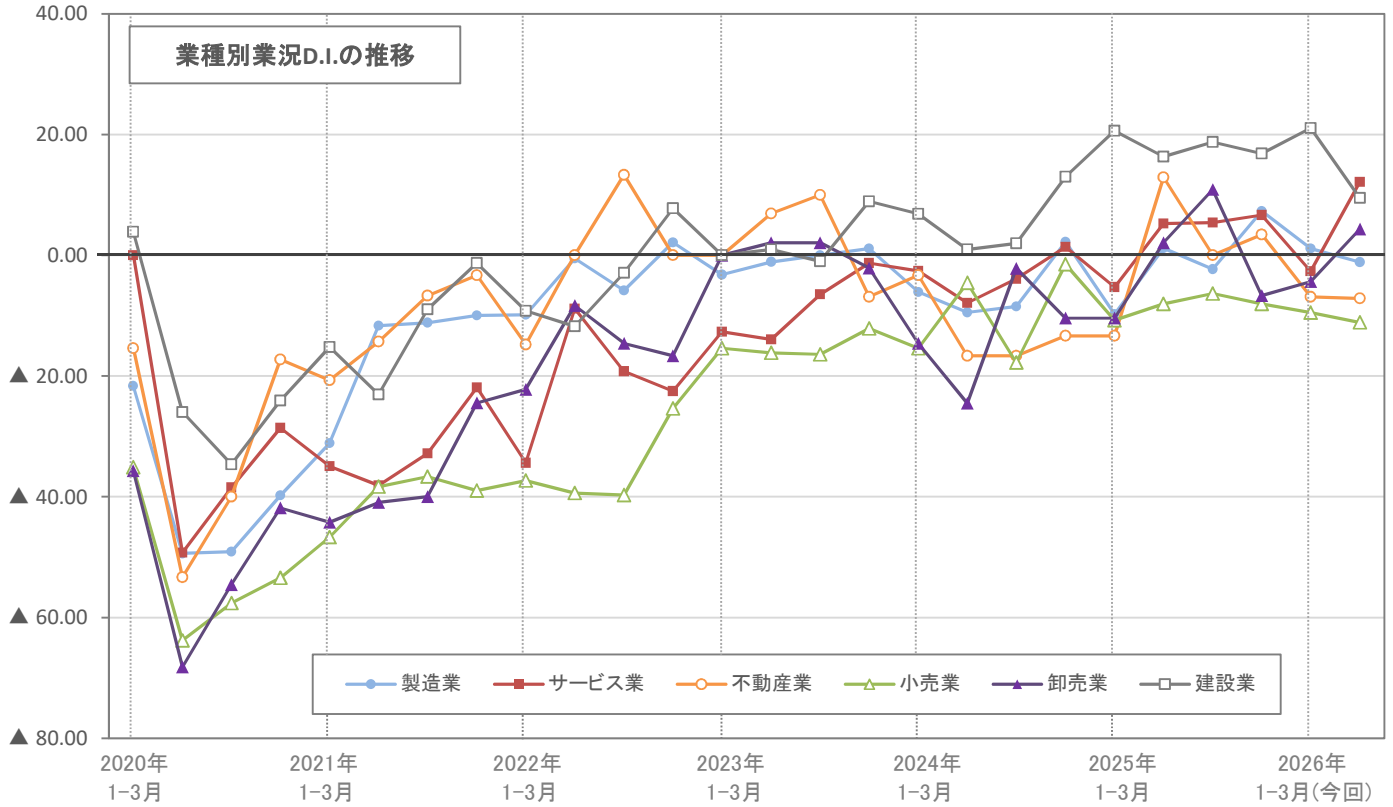
地域別業況D.I.の回答割合



営業地区内業種別業況D.I.

業種別では、製造業・サービス業・不動産業・小売業が低下、卸売業・建設業は上昇しています。来期は製造業・不動産業・小売業・建設業が低下、サービス業・卸売業は上昇する予想となっています。

業種	2025年10～12月期	2026年1～3月期(今回)	前期比	2026年4～6月期(予想)	今期比
製造業	7.30	1.14	↓	▲ 1.14	↓
サービス業	6.67	▲ 2.63	↓	12.16	↑
不動産業	3.45	▲ 6.90	↓	▲ 7.14	↓
小売業	▲ 8.06	▲ 9.52	↓	▲ 11.11	↓
卸売業	▲ 6.67	▲ 4.35	↑	4.35	↑
建設業	16.84	21.05	↑	9.47	↓

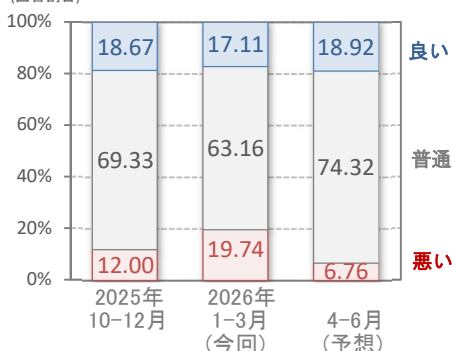


業種別業況D.I.の回答割合

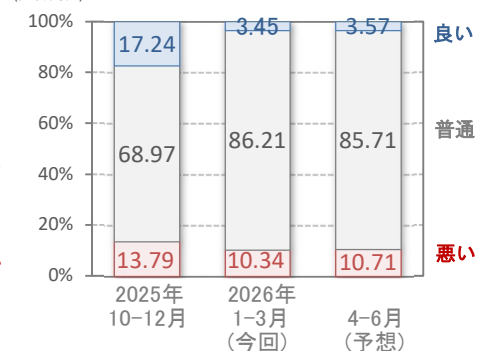
製造業 業況回答割合



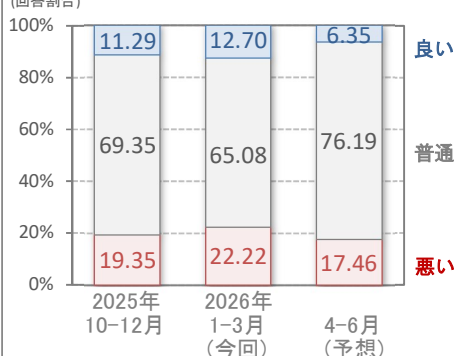
サービス業 業況回答割合



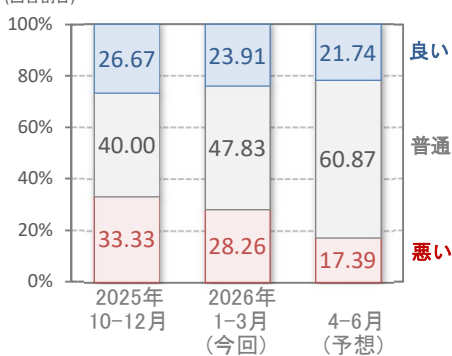
不動産業 業況回答割合



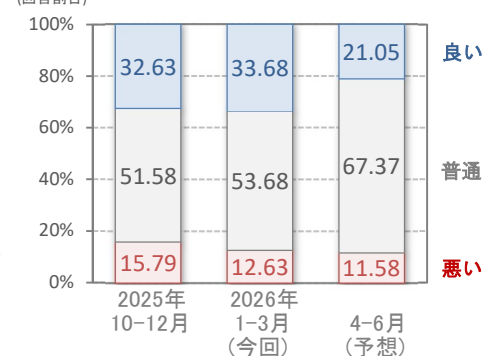
小売業 業況回答割合

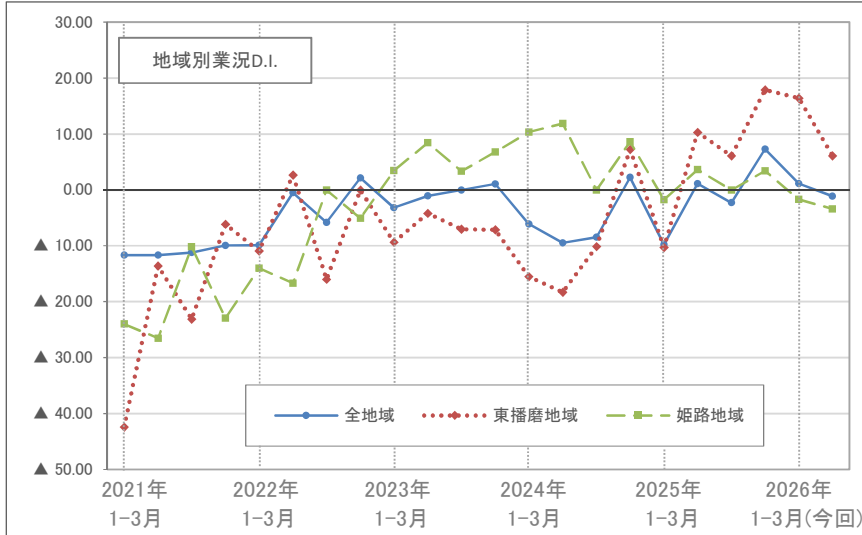


卸売業 業況回答割合



建設業 業況回答割合

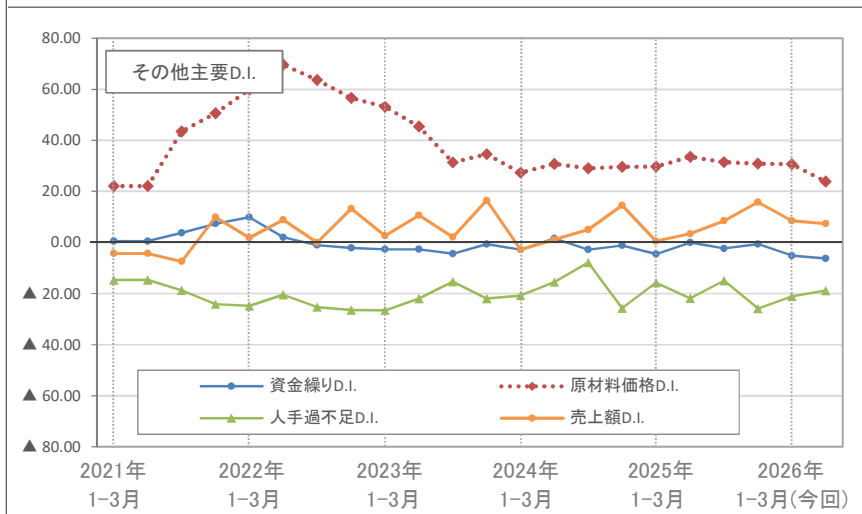




地域別業況D.I.

業況D.Iは、すべての地域で前期より低下しています。東播磨地域 16.42(前期比▲1.49 ポイント)、姫路地域 ▲1.69(同▲5.08 ポイント)、全地域 1.14(同▲6.16ポイント)となっています。来期も全地域・東播磨地域・姫路地域のすべてで低下する予想となっています。

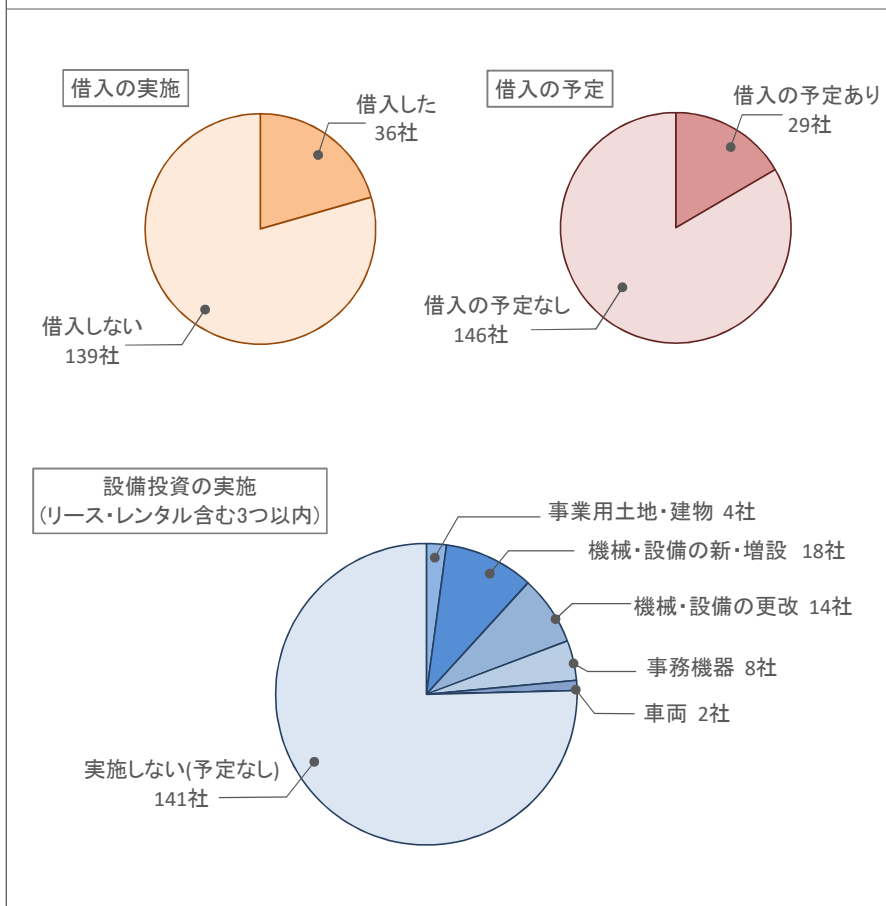
地域	(回答数)	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
全地域	176	7.30	1.14	↓	▲1.14	↓
東播磨地域	67	17.91	16.42	↓	6.06	↓
姫路地域	59	3.39	▲1.69	↓	▲3.39	↓



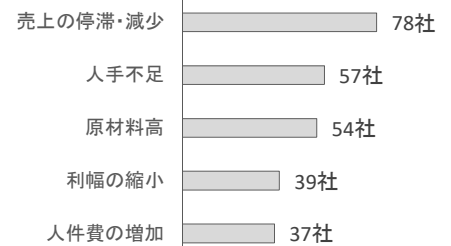
その他主要D.I.

今期は、売上額D.I.・収益D.I.・資金繰りD.I.・原材料価格D.I.が低下(資金繰りは苦しく、原材料価格は安くなった)、人手過不足D.I.は上昇(人手不足がわずかながら改善)しています。来期は売上額D.I.・資金繰りD.I.・原材料価格D.I.が低下(資金繰りは苦しくなり、原材料価格は安くなる)、収益D.I.・人手過不足D.I.は上昇(人手不足がわずかながら改善)する予想となっています。

D.I.	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
売上額	15.73	8.52	↓	7.39	↓
収益	8.47	3.41	↓	4.55	↑
資金繰り	▲0.56	▲5.11	↓	▲6.25	↓
人手過不足	▲25.84	▲21.14	↑	▲18.86	↑
原材料価格	30.90	30.68	↓	23.86	↓

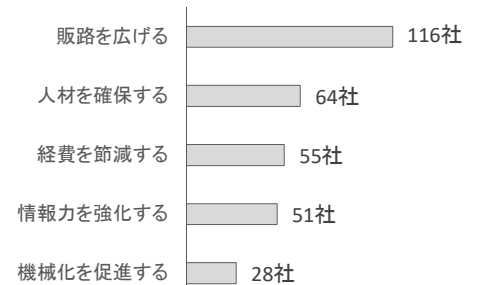


経営上の問題点(複数回答 上位5項目)

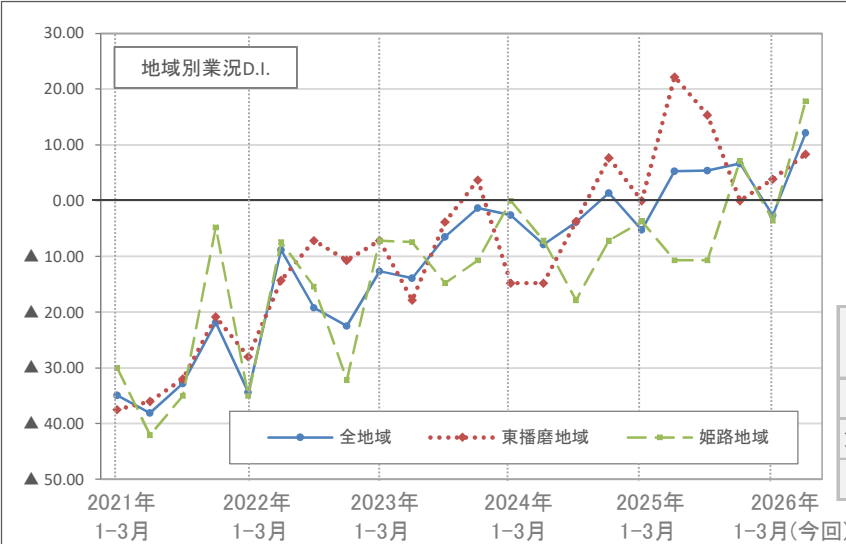


【その他の経営上問題点】・用地不足(クランクシャフト加工業)

当面の重点経営施策(複数回答 上位5項目)



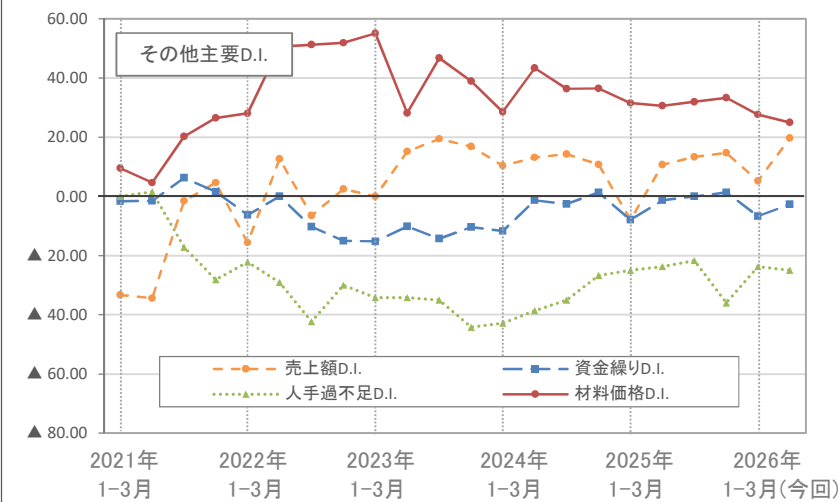
【その他の重点経営施策】・DX(タイヤ金型製造)



地域別業況D.I.

全地域の業況D.I.は ▲2.63 と前期から 9.30 ポイント低下、東播磨地域は 3.85 と 3.85 ポイント上昇、姫路地域は ▲3.57 と 10.71 ポイント低下しています。来期は全地域・東播磨地域・姫路地域のすべてで上昇する予想となっています。

地域	(回答数)	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
全地域	76	6.67	▲ 2.63	↓	12.16	↑
東播磨地域	26	0.00	3.85	↑	8.33	↑
姫路地域	28	7.14	▲ 3.57	↓	17.86	↑

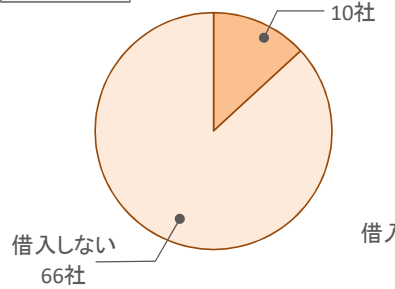


その他主要D.I.

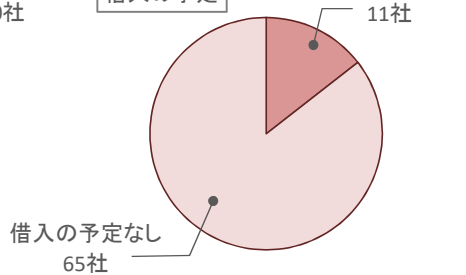
今期は、売上額D.I.・収益D.I.・資金繰りD.I.・材料価格D.I.が低下(資金繰りは苦しく、材料価格は安くなった)、人手過不足D.I.は上昇(人手不足は改善)しています。来期は売上額D.I.・収益D.I.・資金繰りD.I.が上昇(資金繰りは楽になる)、人手過不足D.I.・材料価格D.I.が低下(人手不足は悪化、材料価格は安くなる)する予想となっています。

D.I.	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
売上額	14.67	5.26	↓	19.74	↑
収益	13.33	0.00	↓	11.84	↑
資金繰り	1.33	▲ 6.67	↓	▲ 2.67	↑
人手過不足	▲ 36.00	▲ 23.68	↑	▲ 25.00	↓
材料価格	33.33	27.63	↓	25.00	↓

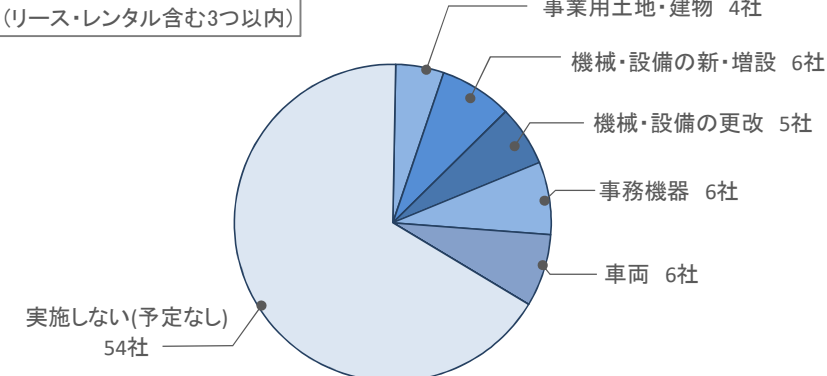
借入の実施



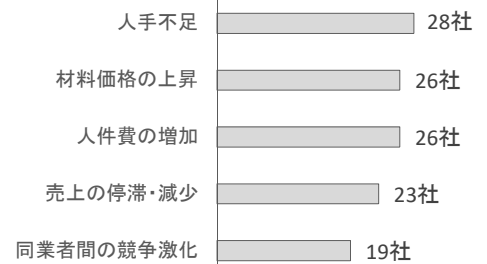
借入の予定



設備投資の実施

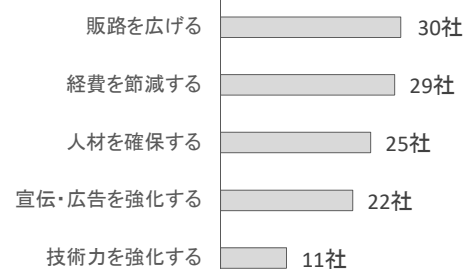


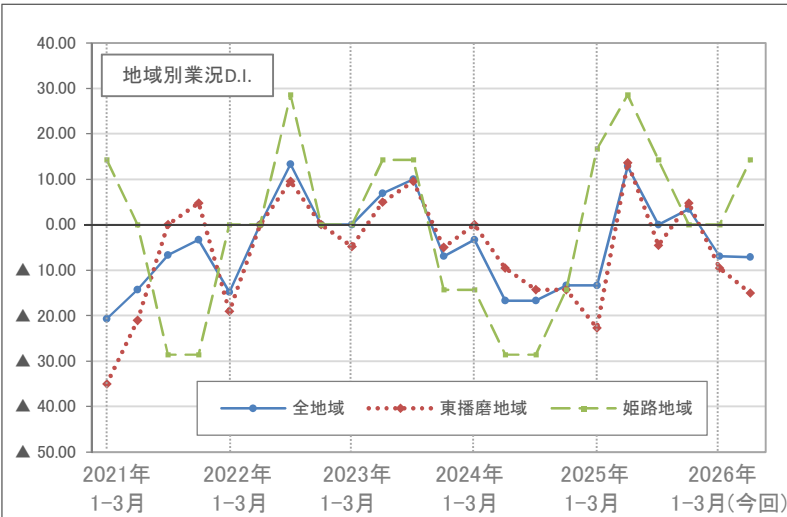
経営上の問題点(複数回答 上位5項目)



【人件費以外の経費の増加】・修繕費 他(一般貨物自動車運送業)
【その他の問題点】・車両価格上昇(貨物取扱業)

当面の重点経営施策(複数回答 上位5項目)

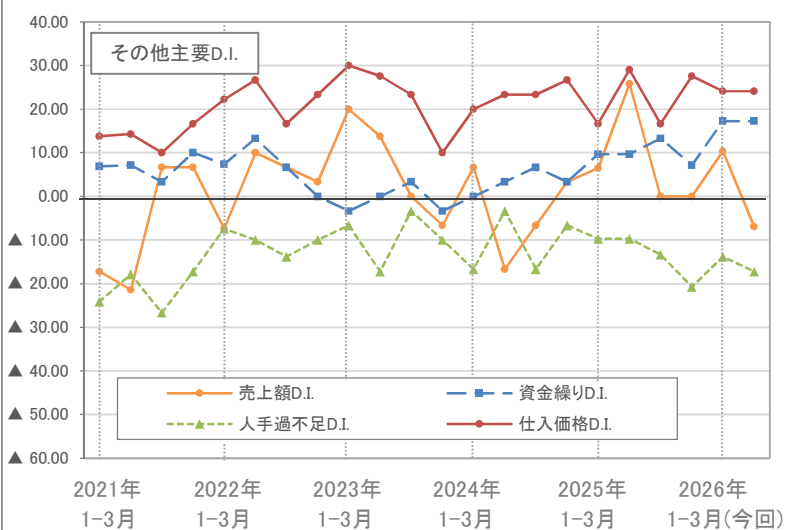




地域別業況D.I.

全地域の業況D.I.は ▲6.90 と前期から 10.35 ポイント低下、東播磨地域は ▲9.52 と 14.28 ポイント低下、姫路地域は 0.00 と 前期から横ばいとなっています。来期は全地域・東播磨地域が低下、姫路地域は上昇する予想となっています。

地域	(回答数)	2025年10月~12月期	2026年1~3月期(今回)	前期比	2026年4~6月期(予想)	今期比
全地域	29	3.45	▲6.90	↓	▲7.14	↓
東播磨地域	21	4.76	▲9.52	↓	▲15.00	↓
姫路地域	7	0.00	0.00	→	14.29	↑

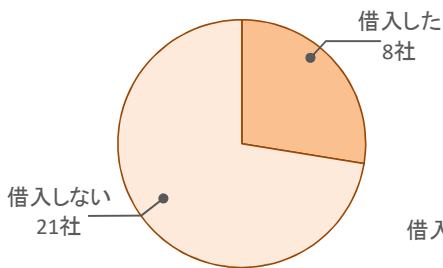


その他主要D.I.

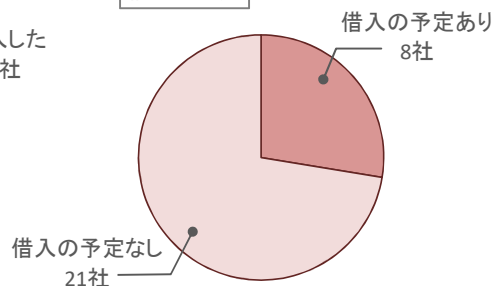
今期は、売上額D.I.・資金繰りD.I.・人手過不足D.I.が上昇(資金繰りは楽に、人手不足が改善)、収益D.I.・仕入価格D.I.は低下(仕入価格は安くなった)しています。来期は売上額D.I.・収益D.I.・人手過不足D.I.が低下(人手不足は悪化)、資金繰りD.I.・仕入価格D.I.は横ばいの予想となっています。

D.I.	2025年10月~12月期	2026年1~3月期(今回)	前期比	2026年4~6月期(予想)	今期比
売上額	0.00	10.34	↑	▲6.90	↓
収益	6.90	0.00	↓	▲13.79	↓
資金繰り	7.14	17.24	↑	17.24	→
人手過不足	▲20.69	▲13.79	↑	▲17.24	↓
仕入価格	27.59	24.14	↓	24.14	→

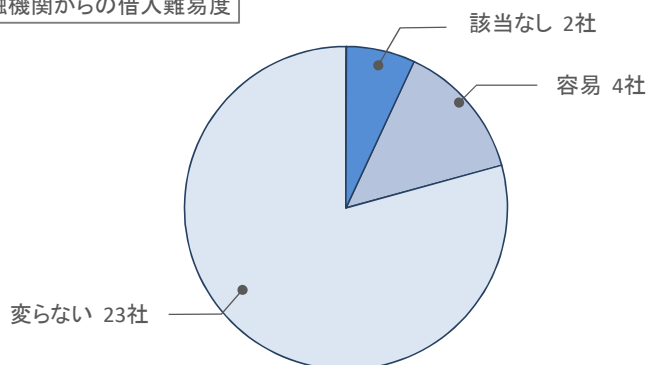
借入の実施



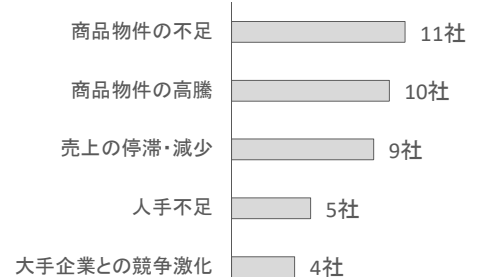
借入の予定



民間金融機関からの借入難易度

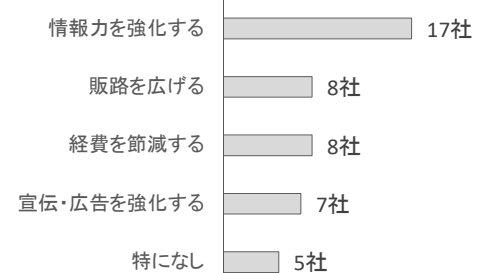


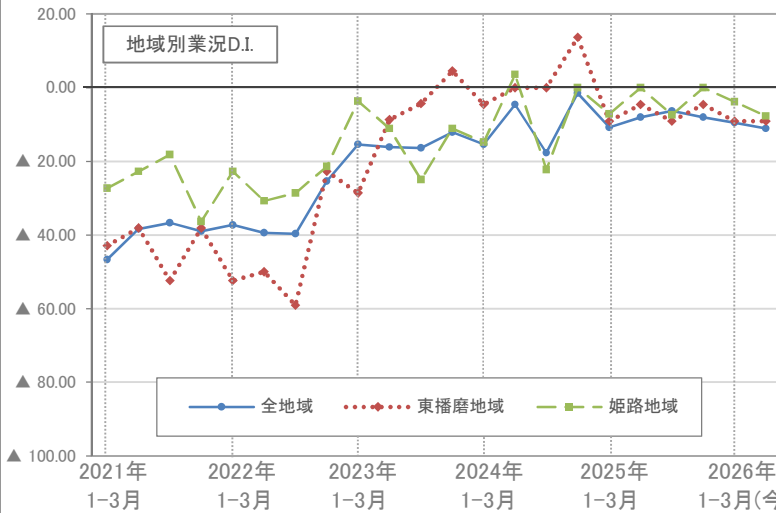
経営上の問題点(複数回答 上位5項目)



【その他の問題点】・IT化(宅建業)

当面の重点経営施策(複数回答 上位5項目)

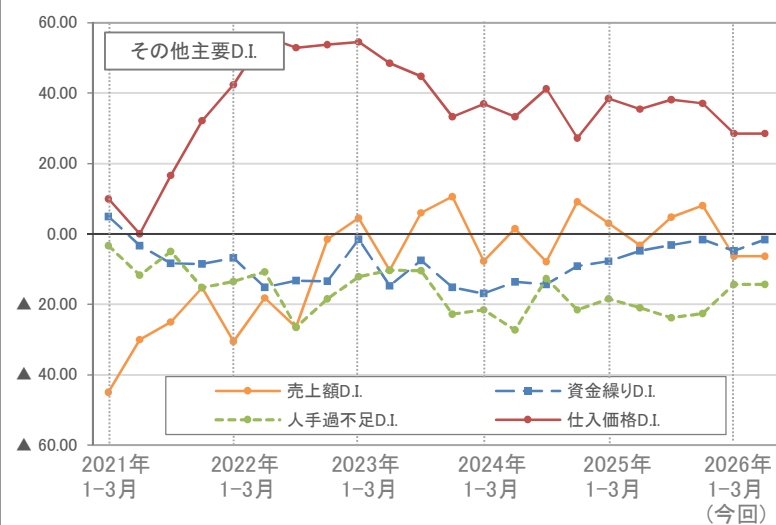




地域別業況D.I.

業況D.I.は、すべての地域で前期より低下しています。東播磨地域▲9.09(前期比▲4.54 ポイント)、姫路地域▲3.85(同▲3.85 ポイント)、全地域▲9.52(同▲1.46 ポイント)となっています。来期は全地域・姫路地域が低下、東播磨地域は横ばいの予想となっています。

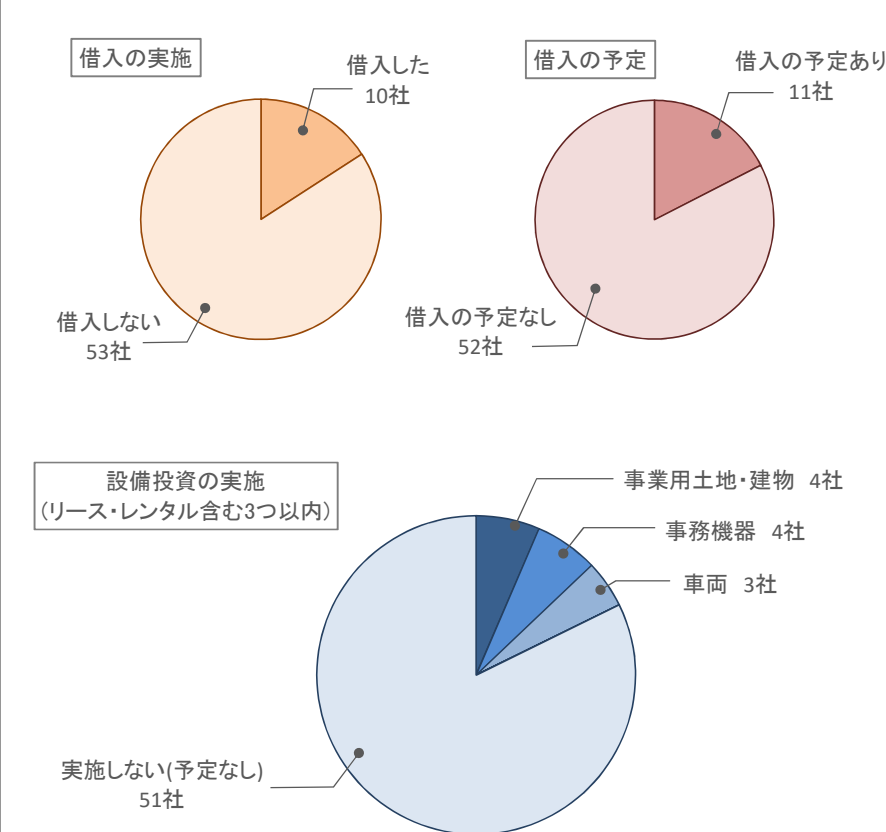
地域	2025年10~12月期 (回答数)	2026年1~3月期 (今回)	前期比	2026年4~6月期 (予想)	今期比
全地域	63	▲ 8.06	▲ 9.52 ↓	▲ 11.11 ↓	↓
東播磨地域	22	▲ 4.55	▲ 9.09 ↓	▲ 9.09 →	→
姫路地域	26	0.00	▲ 3.85 ↓	▲ 7.69 ↓	↓



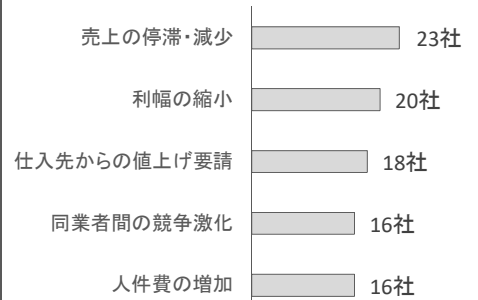
その他主要D.I.

今期は売上額D.I.・収益D.I.・資金繰りD.I.・仕入価格D.I.が低下(資金繰りは苦しく、仕入価格は安くなった)、人手過不足D.I.は上昇(人手不足は改善)、しています。来期は売上額D.I.・人手過不足D.I.・仕入価格D.I.が横ばい、収益D.I.が低下、資金繰りD.I.は上昇(資金繰りは楽になる)する予想となっています。

D.I.	2025年10~12月期	2026年1~3月期 (今回)	前期比	2026年4~6月期 (予想)	今期比
売上額	8.06	▲ 6.35 ↓	▲ 6.35 →	▲ 6.35 →	→
収益	0.00	▲ 3.17 ↓	▲ 6.35 ↓	▲ 6.35 ↓	↓
資金繰り	▲ 1.61	▲ 4.76 ↓	▲ 1.59 ↑	▲ 1.59 ↑	↑
人手過不足	▲ 22.58	▲ 14.29 ↑	▲ 14.29 →	▲ 14.29 →	→
仕入価格	37.10	28.57 ↓	28.57 →	28.57 →	→

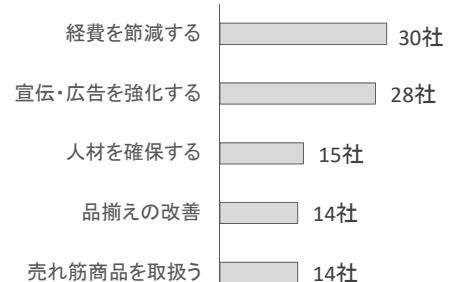


経営上の問題点(複数回答 上位5項目)



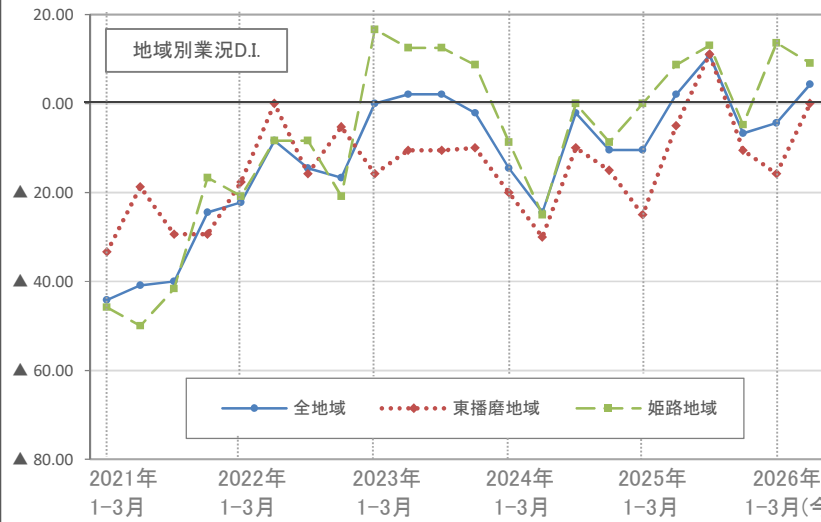
【人件費以外の経費の増加】・原材料費(自動車整備)

当面の重点経営施策(複数回答 上位5項目)



卸売業

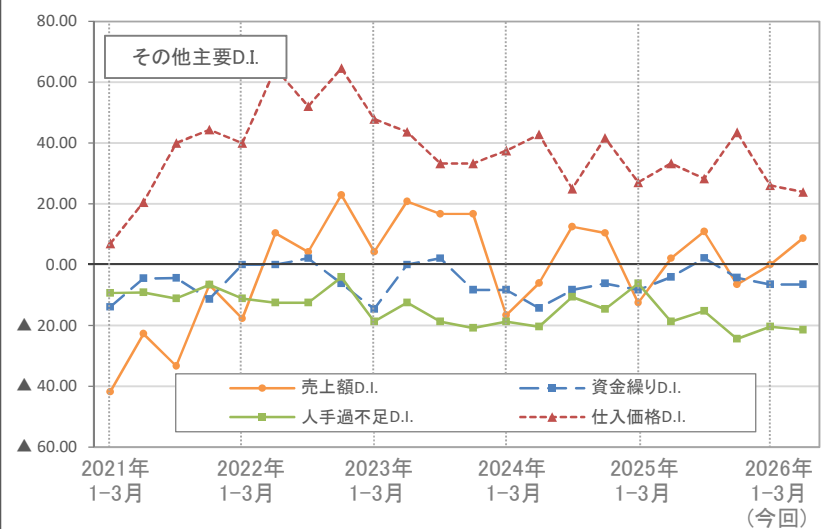
回答企業 46 社 回答率 100.0%



地域別業況D.I.

全地域の業況D.I.は ▲4.35 と前期から 2.32 ポイント上昇、東播磨地域は ▲15.79 と 5.26 ポイント低下、姫路地域は 13.64 と 18.40 ポイント上昇しています。来期は全地域・東播磨地域が上昇、姫路地域は低下する予想となっています。

地域	(回答数)	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
全地域	46	▲ 6.67	▲ 4.35	↑	4.35	↑
東播磨地域	19	▲ 10.53	▲ 15.79	↓	0.00	↑
姫路地域	22	▲ 4.76	13.64	↑	9.09	↓

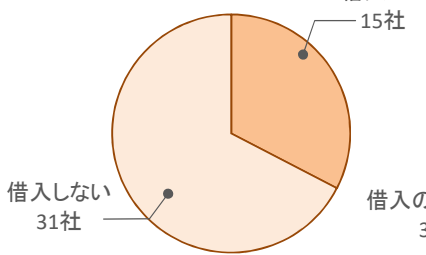


その他主要D.I.

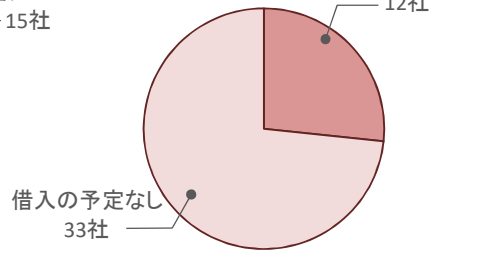
今期は売上額D.I.・人手過不足D.I.が上昇(人手不足は改善)、収益D.I.・資金繰りD.I.・仕入価格D.I.は低下(資金繰りは苦しく、仕入価格は安くなった)しています。来期は売上額D.I.・収益D.I.が上昇、資金繰りD.I.は横ばい、人手過不足D.I.・仕入価格D.I.は低下(人手不足は悪化、仕入価格は安くなる)する予想となっています。

D.I.	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
売上額	▲ 6.52	0.00	↑	8.70	↑
収益	▲ 2.17	▲ 13.04	↓	6.52	↑
資金繰り	▲ 4.35	▲ 6.52	↓	▲ 6.52	→
人手過不足	▲ 24.44	▲ 20.45	↑	▲ 21.43	↓
仕入価格	43.48	26.09	↓	23.91	↓

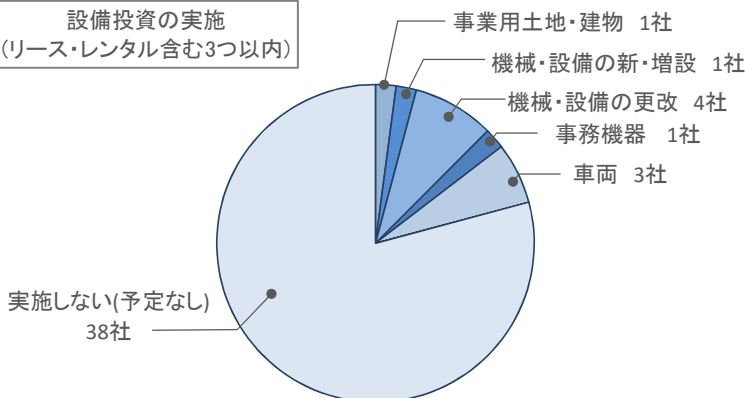
借入の実施



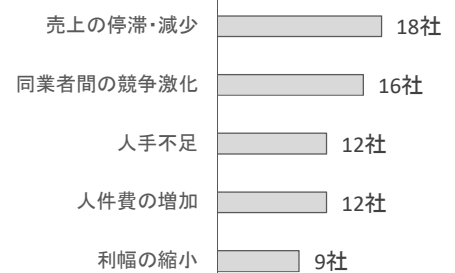
借入の予定



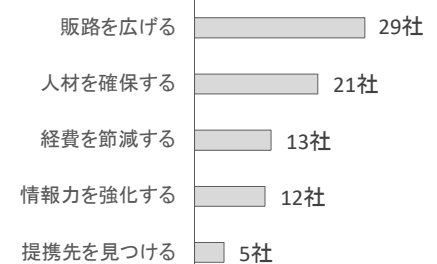
設備投資の実施
(リース・レンタル含む3つ以内)

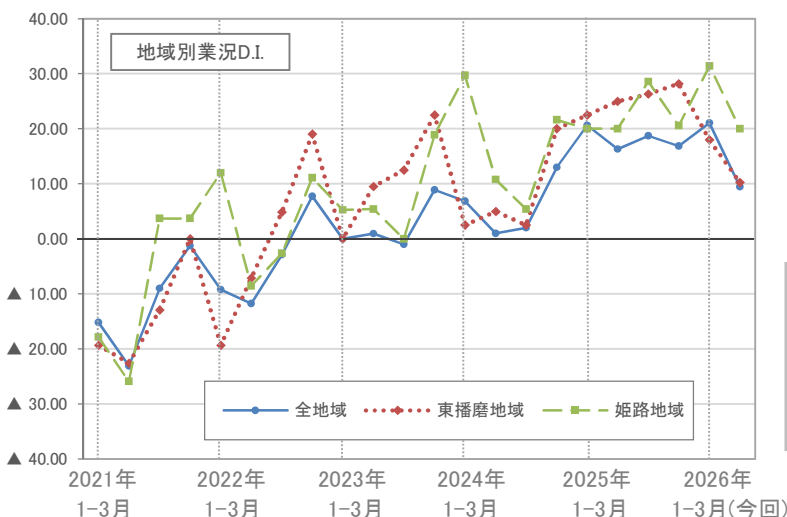


経営上の問題点(複数回答 上位5項目)



当面の重点経営施策(複数回答 上位5項目)

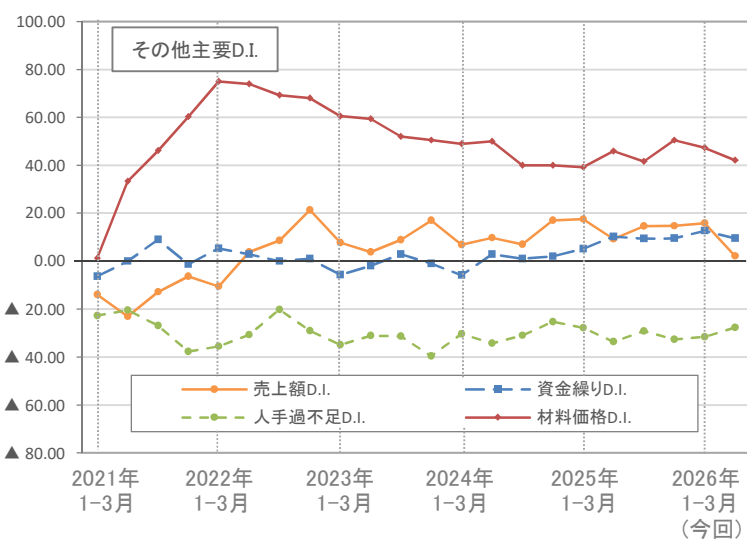




地域別業況D.I.

全地域の業況D.I.は 21.05 と前期から 4.21 ポイント上昇、東播磨地域は 17.95 と 10.26 ポイント低下、姫路地域は 31.43 と 10.84 ポイント上昇しています。来期は全地域・東播磨地域・姫路地域のすべてで低下する予想となっています。

地域	(回答数)	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
全地域	95	16.84	21.05	↑	9.47	↓
東播磨地域	39	28.21	17.95	↓	10.26	↓
姫路地域	35	20.59	31.43	↑	20.00	↓

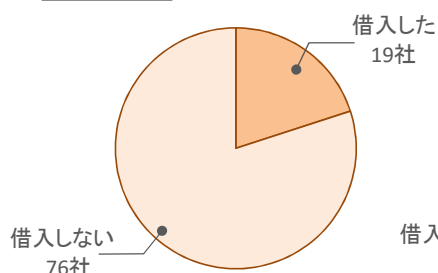


その他主要D.I.

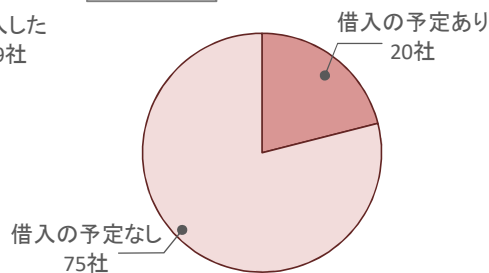
今期は売上額D.I.・資金繰りD.I.・人手過不足D.I.が上昇(資金繰りは楽に、人手不足は改善)、収益D.I.・材料価格D.I.は低下(材料価格は安くなった)しています。来期は売上額D.I.・収益D.I.・資金繰りD.I.・材料価格D.I.が低下(資金繰りは苦しく、材料価格は安くなる)、人手過不足D.I.は上昇(人手不足は改善)する予想となっています。

D.I.	2025年10 ~12月期	2026年1 ~3月期 (今回)	前期比	2026年4 ~6月期 (予想)	今期比
売上額	14.74	15.79	↑	2.11	↓
収益	8.42	4.21	↓	1.05	↓
資金繰り	9.47	12.63	↑	9.47	↓
人手過不足	▲ 32.63	▲ 31.58	↑	▲ 27.66	↑
材料価格	50.53	47.37	↓	42.11	↓

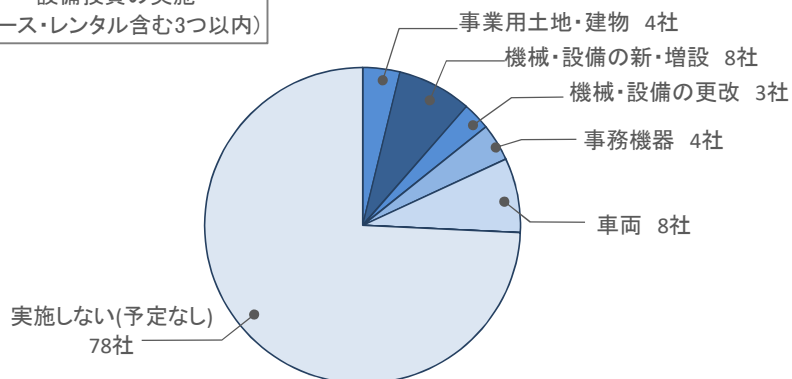
借入の実施



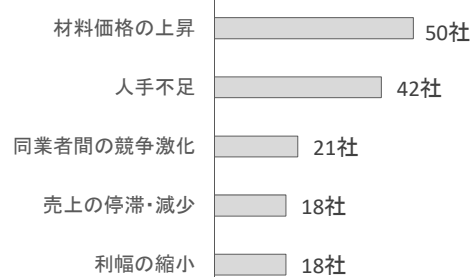
借入の予定



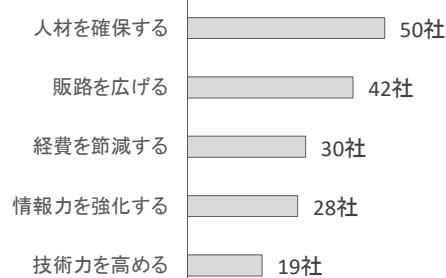
設備投資の実施
(リース・レンタル含む3つ以内)



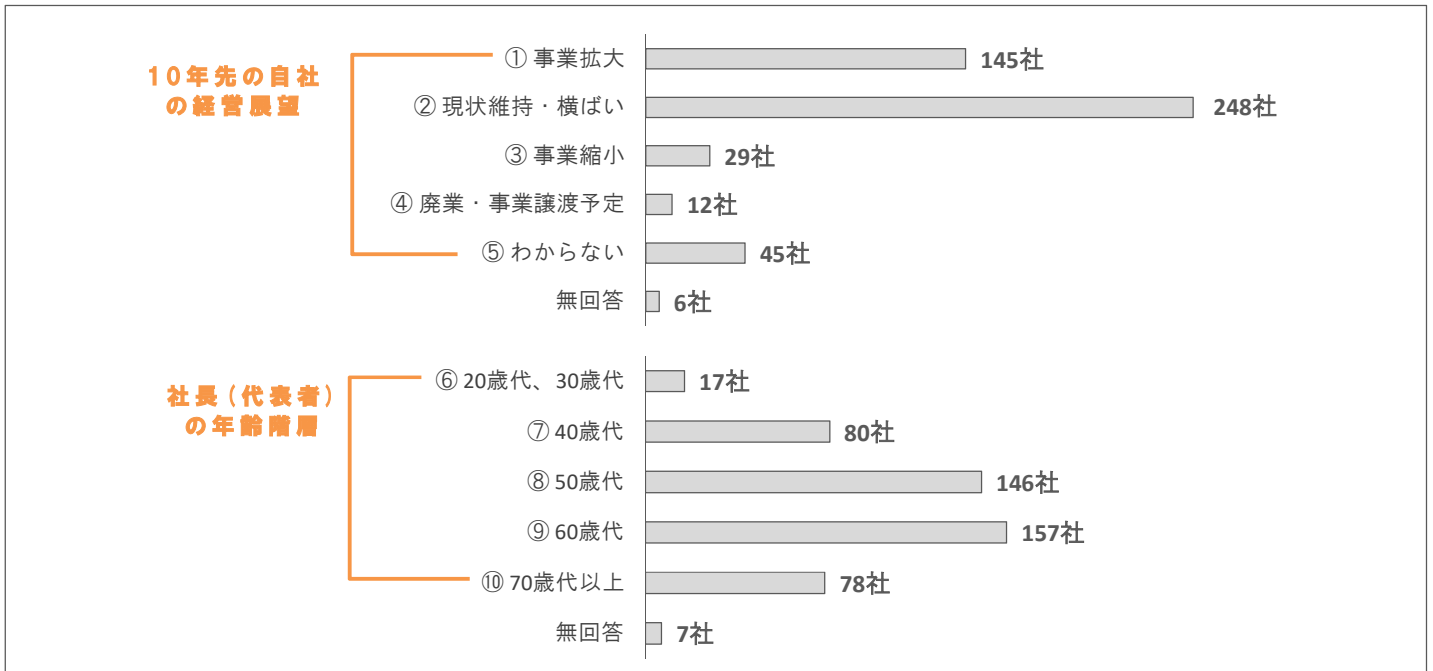
経営上の問題点(複数回答 上位5項目)



当面の重点経営施策(複数回答 上位5項目)

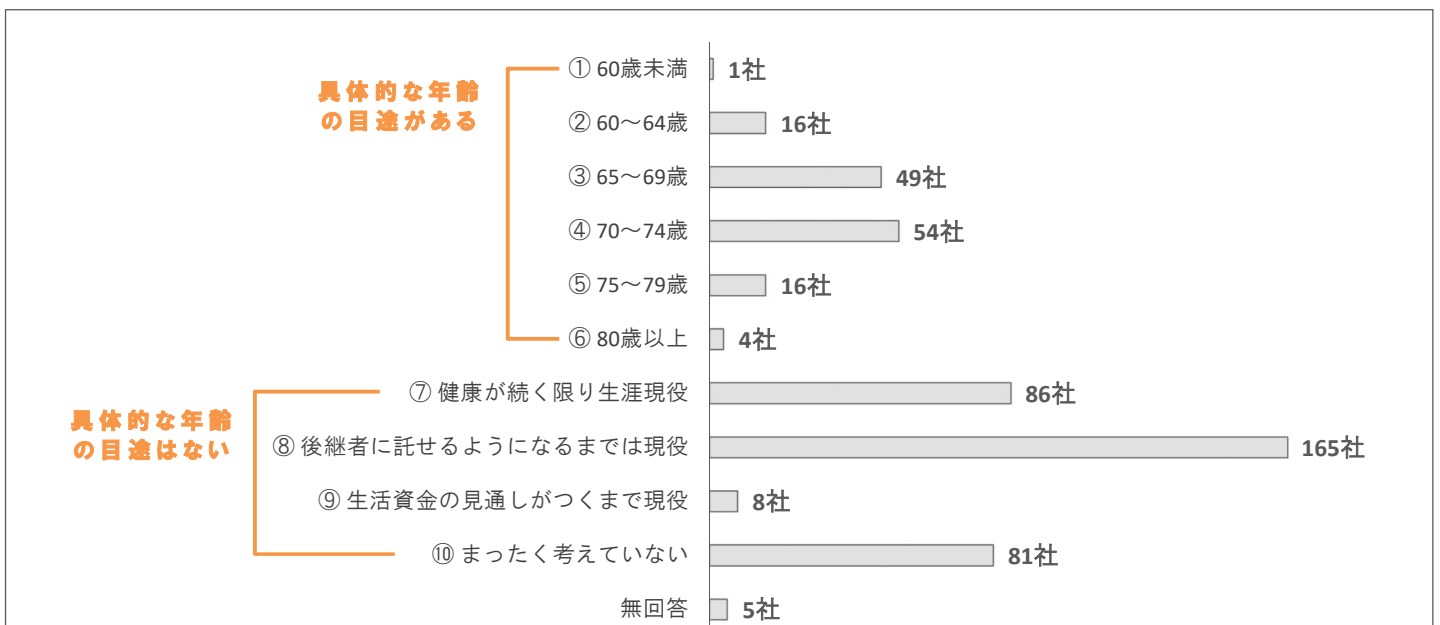


問1. 社長（代表者）は、今後の10年先の自社の経営について、どのように展望していらっしゃいますか。①～⑤の中からお答えください。併せて、現在の社長（代表者）の年齢階層を下記の⑥～⑩の中から1つ選んでお答えください。



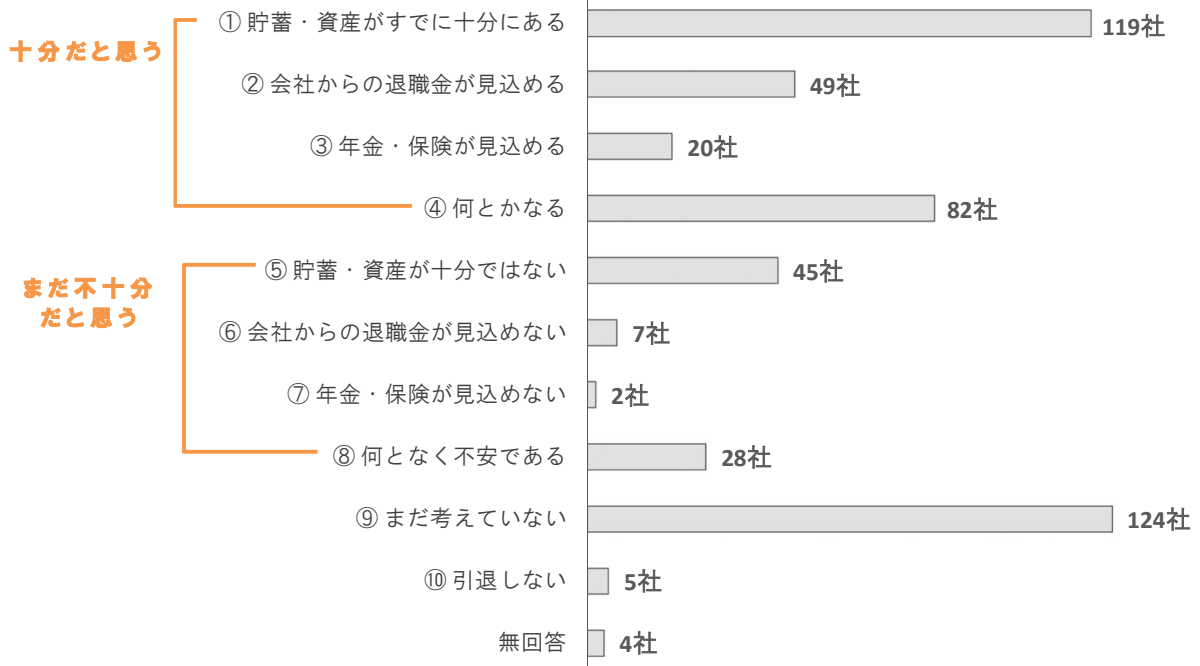
▶▶ 10年先の自社の経営展望について、「現状維持・横ばい」と回答した企業が248社(東播磨地域109社、姫路地域88社、朝来・神崎・加西地域51社)で最多となっています。次いで「事業拡大」と145社が回答しています。また、社長(代表者)の年齢階層については、「60歳代」と回答した企業が157社(東播磨地域69社、姫路地域46社、朝来・神崎・加西地域42社)で最多となっています。次いで「50歳代」と146社が回答しています。

問2. 社長（代表者）は、経営者としていつ頃まで現役を続けたいとお考えですか。具体的な年齢の目途がある方は①～⑥の中から、そうでない方は⑦～⑩の中から、最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。



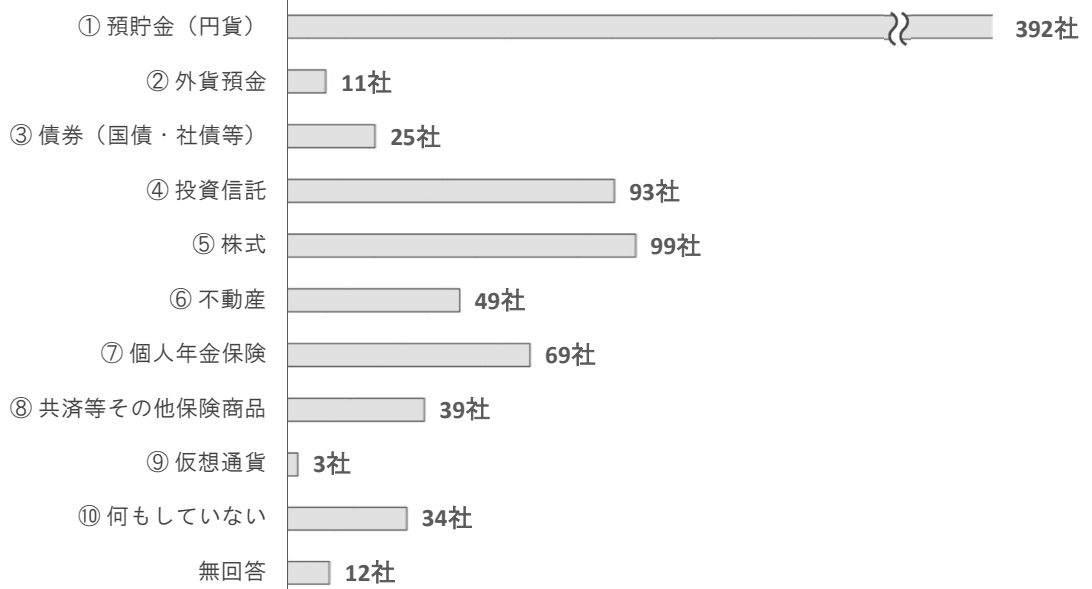
▶▶ 経営者として現役を続ける年齢の目途について、「70～74歳」と回答した企業が54社(東播磨地域30社、姫路地域11社、朝来・神崎・加西地域13社)で最多となっています。次いで「65～69歳」と49社が回答しています。また、具体的な年齢の目途はないと回答した企業の中では、「後継者に託せるようになるまでは現役」と回答した企業が165社(東播磨地域68社、姫路地域63社、朝来・神崎・加西地域34社)で最多となっています。次いで「健康が続く限り生涯現役」と86社が回答しています。

問3. 社長（代表者）は、経営者を引退した後の生活資金についてどのようにお考えですか。最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。



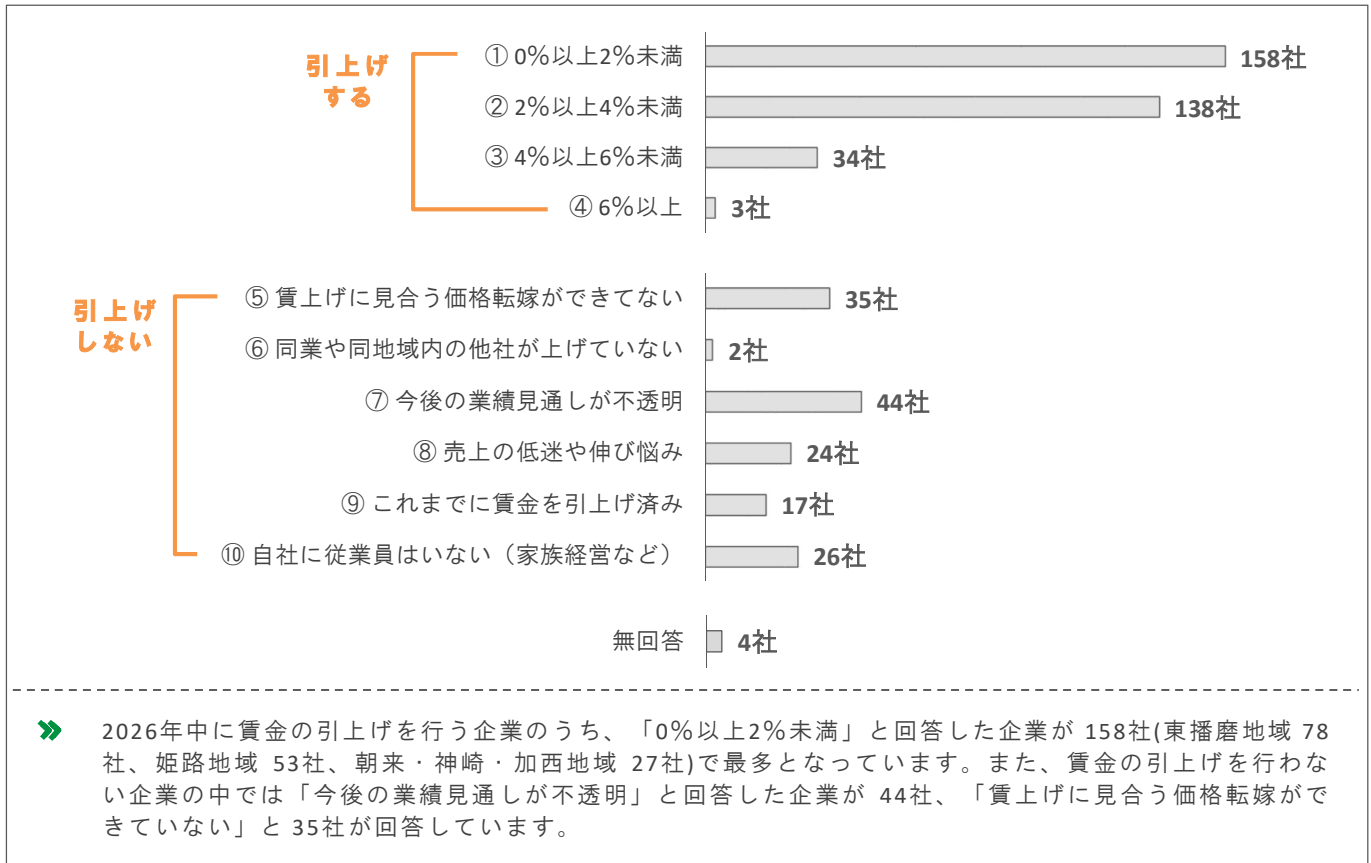
▶▶ 経営者を引退した後の生活資金について、「まだ考えていない」と回答した企業が 124社(東播磨地域 42社、姫路地域 51社、朝来・神崎・加西地域 31社)で最多となっています。次いで「貯蓄・資産がすでに十分にある」 119社、「何とかなる」と 82社が回答しています。

問4. 社長（代表者）は、個人としてどのような資産管理・運用をしていらっしゃいますか。下記の①～⑩の中から主なものについて3つ以内で選んでお答えください。



▶▶ 社長（代表者）個人の資産管理・運用について、「預貯金(円貨)」と回答した企業が 392社(東播磨地域 173社、姫路地域 136社、朝来・神崎・加西地域 83社)で最多となっています。次いで「株式」 99社、「投資信託」と 93社が回答しています。

問5. 特別設問 貴社では、人材定着などに向けて、2026年中に賃金（定期昇給分除く、賞与や一時金除く）の引上げを実施（実施予定を含む）しますか。引上げる場合はその賃金引上げ率について①～④の中から1つ選んでお答えください。また、引上げない場合はその理由について⑤～⑩の中から1つ選んでお答えください。



※ 本レポートは、発行日時点における情報提供を目的としています。投資等についてはご自身の判断によってください。
 ※ 本レポート掲載資料は、当金庫が信頼できると考える各種データに基づき作成していますが、当金庫がその正確性および完全性を保証するものではありません。

当金庫は、加古川市と「ゼロカーボンパートナーシップ協定」を締結しています。



発行日：2026年3月30日



<https://www.tanyo-shinkin.co.jp/>

本店 加古川市加古川町溝之口772
 生野本部 朝来市生野町口銀谷511

TEL 079-422-7721 0120-200-707
 TEL 079-679-2253

