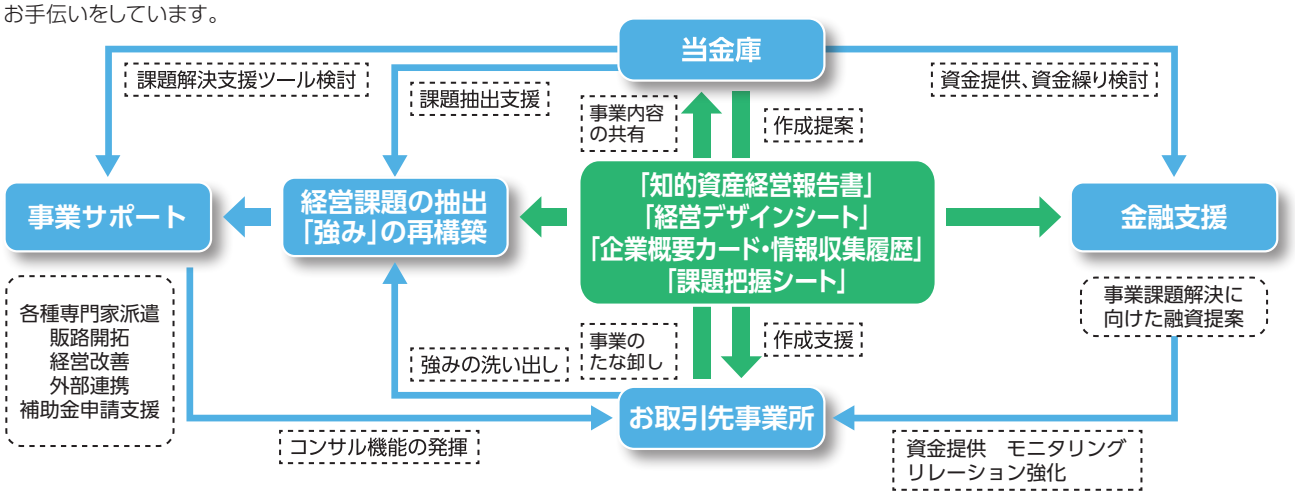
# 中小企業の経営改善に関する態勢整備と取組状況

## 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

### ●「課題解決型経営」への支援方針・体制

当金庫は、「知的資産経営報告書」「経営デザインシート」の作成支援や当金庫独自のお取引先事業所の情報蓄積ツールである「企業概要カード・情報収集履歴」と事業内容把握のためのヒアリングシートである「課題把握シート」の作成を通じて、お取引先事業所の事業の強みと経営課題の抽出を行い、外部機関・外部専門家とも連携しつつ、ビジネスマッチングや販路拡大等の事業サポート、金融支援による課題解決のお手伝いをしています。




### ●事業サポートと外部専門家・外部機関

| 経営改善支援、事業再生支援 | 「知的資産経営支援セミナー」開催「経営デザインシート・報告書」作成支援 | 販路開拓 | 人材支援 | 外部連携 | 「ひょうご中小企業技術・経営力評価制度」の活用 |
|---|---|---|---|---|---|
| ・中小企業活性化協議会<br>・公認会計士、税理士等 | ・中小企業診断士 | ・兵庫県信用金庫協会川上・川下ビジネスネットワーク事業<br>・(公財)大阪産業局 大阪府ものづくりB2B ネットワーク<br>・しんきんコネクト<br>・よい仕事おこしネットワーク | ・ひょうご専門人材相談センター<br>・パーソルホールディングス㈱<br>・㈱マイナビ<br>・㈱YOLO WORK | ・信金キャピタル㈱<br>・兵庫県働き方改革推進支援センター<br>・兵庫県事業承継・引継ぎ支援センター<br>・兵庫県知財総合支援窓口<br>・(公財)ひょうご産業活性化センター | ・(公財)ひょうご産業活性化センター |

## 主な中小企業経営支援に関する取組状況

### 1.お取引先事業所の資金繰り支援・事業サポート

当金庫は**各種補助金・助成金申請のお手伝い**や資金調達、お借入れ方法の変更、特に長期の分割返済で借入すべき設備対応資金や長期運転資金と、短期借入で対応すべき経常運転資金を見直し、**長期借入・短期借入の組み換えを行うことで、資金繰りの改善を支援**させていただいています。

また、お客様の事業の課題解決につながる各種サポートを行っています。

お気軽にお近くの店舗・担当者にお声がけください。

ご相談窓口は...
当金庫各店舗または本店本部
本店本部フリーダイヤル：**0120-200-707**まで

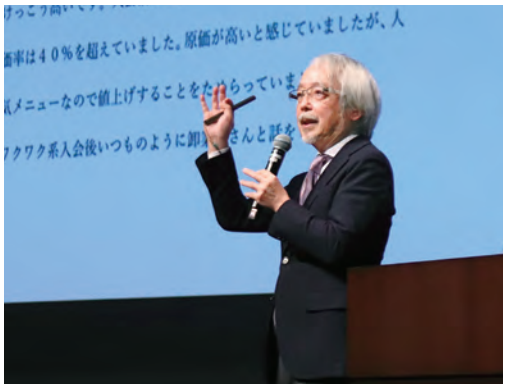
## 2.“希望の商い・ワクワク系”実践と伴走支援

当金庫は、オラクルひと・しくみ研究所 代表 小阪裕司氏の“商いの理論と実践手法”「ワクワク系マーケティング」セミナーを開催しています。

全都道府県及び海外から千数百社が集い、取り組まれている「ワクワク系マーケティング実践会」においては、人の「感性」と「行動」を軸に「動機づけ」と「絆づくり」を二本柱とした商いの考え方と実践手法を、参加事業者自らの商いの場で実践・計測することで、楽しく仕事ができるビジネスモデルを築く取組みを行っています。

2024年度も入門講演に続く「ワクワク系実践講座」(2024年6月～11月(4回コース))を対面にて開催、当金庫の渉外担当者が実践講座に同席するとともに、その後も参加事業者様を継続して訪問し、伴走支援に努めさせていただきました。

2025年度は、姫路市で入門講演を4月に、加古川市で実践講座を6月～12月(4回コース)に開催します。



小阪裕司氏

## 3.「知的資産経営」支援

「知的資産」とは、バランスシートに記載されている資産以外の、形や計数で表すことができない資産(経営理念・人材・技術力・組織力・ネットワークなど)を指しており、これらを自社の強みとして経営者と社員が共有し、経営資源として有効に活用することにより自社の価値向上に結び付けることを「知的資産経営」といいます。

[ 経営デザインシート作成セミナー ]

当金庫は、2009年度から「知的資産経営」支援への取組みを開始しました。

2024年度は「知的資産経営支援セミナー」を「朝来」「姫路」会場で5月に、「加古川」「神崎」会場で9月に開催、さらに「経営デザインシート作成セミナー」では、当金庫の支店長および渉外担当者が参加事業所を伴走支援しました。

2025年度は「朝来」「加古川」会場での「知的資産経営支援セミナー」を5月に、「経営デザインシート作成セミナー」を7～11月(4回コース)に開催します。

また、「神崎」「姫路」会場でも8月以降順次開催する予定です。

**スマホで詳しく!**

《たんよう》の「知的資産経営」支援の詳細を掲載しています。→

## 4.「ものづくりB2Bネットワーク」を活用した製造業のためのビジネスマッチング支援

公益財団法人大阪産業局が運営する標記ネットワークを通じて寄せられる「こういったモノを試作して欲しい」「こういう技術を持つ事業所を探している」といった要望について、渉外担当者がお客様事業所へその情報をお届けし、ビジネスマッチングのお手伝いをしています。

| | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|---|---|---|---|
| 情報提供件数 | 142件 | 134件 | 174件 |
| エントリー件数 | 132件 | 160件 | 166件 |
| 商談件数 | 67件 | 66件 | 89件 |

## 5.お取引先の補助金申請支援

2013年4月の取組開始から2025年3月末までに733件の申請支援に取り組み、うち326件(補助金合計額71億62百万円)が採択されました。

| 補助金の種類 | 採択件数 |
|---|---|
| ものづくり・商業・サービス補助金 | 185件 |
| 創業関連補助金 | 18件 |
| 新商品・新サービスの開発支援事業補助金 | 1件 |
| 小規模事業者活性化補助金 | 4件 |
| 事業再構築補助金 | 117件 |
| 中堅・中小成長投資補助金 | 1件 |
| 合　計 | 326件 |

## 6.「五つ星ひょうご」への申請のお手伝いをしています。

兵庫県と公益社団法人兵庫県物産協会では、兵庫の豊かな自然や歴史・文化を生かした商品のうち、《地域らしさ》に加えて、これまでにない新規性やオリジナリティなどの《創意工夫》が施された逸品を、「五つ星ひょうご」の統一ブランド名で全国に発信しています。

当金庫は、お取引先に対し、「五つ星ひょうご」への申請支援を行っており、2025年「五つ星ひょうご」には、当金庫の取引先や申請をお手伝いした先が選定されています。

五つ星ひょうごのホームページ